Beheersovereenkomst tussen de Vlaamse Gemeenschap en meemoo, Vlaams instituut voor het archief vzw, 2026-2030

Tussen

de Vlaamse Gemeenschap, vertegenwoordigd door de Vlaamse Regering in de persoon van mevrouw Caroline Gennez, Vlaams minister van Welzijn en Armoedebestrijding, Cultuur en Gelijke Kansen

en

meemoo, Vlaams instituut voor het archief vzw, met ondernemingsnummer 0644.450.380, vertegenwoordigd door de heer Diederik Pauwelyn, voorzitter en de heer Nico Verplancke, algemeen directeur,

wordt overeengekomen wat hierna volgt:

TITEL 1 ALGEMENE BEPALINGEN EN BELEIDSKADER

Artikel 1 Voorwerp

Deze beheersovereenkomst regelt de voorwaarden en de modaliteiten betreffende de subsidiëring van meemoo door de Vlaamse Gemeenschap.

Artikel 2 Duur

De overeenkomst gaat in op 1 januari 2026 en loopt tot en met 31 december 2030.

Na een beleidsevaluatie, zoals vermeld in artikel 76/1 VCO, zal de Vlaamse Regering beslissen om de subsidie verder te zetten, bij te stellen of stop te zetten voor de periode van 1 januari 2029 tot en met 31 december 2030.

Artikel 3 Wettelijk en reglementair kader

Deze overeenkomst kadert in de uitvoering van artikelen 3, 5, 8 en 10 van het decreet van 23 juni 2023 tot structurele subsidiëring van kernorganisaties om de digitale transformatie van de cultuursector aan te sturen (hierna: “decreet digitale transformatie”).

TITEL 2 VERPLICHTINGEN EN VERBINTENISSEN VAN MEEMOO

Art. 4. Wijze van uitvoering

Deze beheerovereenkomst is gebaseerd op het door meemoo ingediende aangepaste meerjarenplan d.d. 15 10 2025.

meemoo verbindt zich ertoe de opdrachten vermeld in artikelen 3 en 5 van het decreet digitale transformatie als volgt uit te voeren

meemoo voert volgende strategische doelstellingen uit: 1°
bouwen aan een divers en breed digitaal geheugen;
2° bouwen aan een rijk en verbonden digitaal geheugen;
3° waarborgen van een duurzaam en betrouwbaar digitaal geheugen;
4° versterken van de ontsluiting van digitaal erfgoed;
5° meer en diverser digitaal erfgoed beschikbaar maken en herbruikbaar stellen; 6°
creëren van een gebruiksvriendelijke en gelaagde ervaring voor gebruikers.

meemoo staat gedurende de looptijd van deze beheersovereenkomst verder in voor de goede uitvoering van het projectplan “integratie erfgoeddatabanken”, zoals goedgekeurd door de Vlaamse Regering op 9 juli 2021 en zoals voorzien in de artikelen 2 en 7 van het addendum 2021-2023 bij de beheersovereenkomst 2019-2023 van 20 mei 2019 tussen de Vlaamse Gemeenschap en VIAA vzw voor de bepaling van bijkomende opdrachten in het kader van het relanceplan van de Vlaamse Regering ‘Vlaamse Veerkracht”. De uitvoering van dit projectplan werd met addendum 2 bij de beheersovereenkomst 2024-2025 verlengd tot 30 juni 2026. Alle financiële middelen toegekend voor de uitvoering van dit projectplan kunnen besteed worden tot deze datum.

Artikel 5 Strategische en operationele doelstellingen

meemoo ontwikkelt initiatieven met het oog op een aantal strategische doelstellingen (SD) en operationele doelstellingen (OD). Voor de verdere invulling, zie pp. 16-52 van het meerjarenplan dat als bijlage bij deze beheersovereenkomst gaat.

SD1. We bouwen aan een divers en breed digitaal geheugen
- OD 1.1. We versterken de maturiteit in de cultuursector op het vlak digitale erfgoedprocessen.
- OD 1.2. We verbreden de instroom van digitaal erfgoed en de digitalisering van analoog erfgoed.
- OD 1.3. We zetten in op meer en betere registratie van erfgoed

SD2. We bouwen aan een rijk en verbonden digitaal geheugen -
OD 2.1. We zetten in op meer en betere metadata.
- OD 2.2. We verbeteren de mogelijkheden voor metadatabeheer en voor het verbinden van die data in een breder ecosysteem

SD3. We waarborgen een duurzaam en betrouwbaar digitaal geheugen
- OD 3.1. We zorgen voor een duurzame en betrouwbare archivering van digitaal erfgoed.
- OD 3.2. We maken onze tools en infrastructuur overzichtelijker en laagdrempeliger in gebruik.

SD4. We ondersteunen en versterken onze partners in het ontsluiten van digitaal erfgoed
- OD 4.1. We versterken de maturiteit in de cultuursector met het oog op het ontsluiten van digitaal erfgoed.

- OD 4.2. We maken het gemakkelijker voor onze partners om hun digitaal erfgoed te ontsluiten.

SD5. We maken meer en diverser digitaal erfgoed beschikbaar en herbruikbaar
- OD 5.1. We passen onze platformen aan om meer en verscheiden materiaal beschikbaar te maken.
- OD 5.2. We faciliteren en stimuleren hergebruik via onze platformen

SD6. We zetten in op een gebruikersgerichte en gelaagde beleving van digitaal erfgoed
- OD 6.1. We optimaliseren de zoekervaring en vindbaarheid van het materiaal via onze platformen.
- OD 6.2. We verbeteren de gebruikerservaring op de meemoo-platformen op maat van diverse types gebruik(ers).
- OD 6.3. We maken het rijke digitale geheugen beter bruikbaar en direct inzetbaar op maat van het onderwijs.

Alleen de acties die in het beleidsplan onder basisfinanciering zijn opgenomen, vallen binnen deze beheersovereenkomst.

Artikel 6. Aandachtspunten bij de uitvoering van het meerjarenplan

- De door meemoo aangeboden dienstverlening diversifieert meer en meer en dit maakt dat er ook verschillende manieren moeten zijn om voor de verschillende doelgroepen deze dialoog op een gepaste manier te voorzien. meemoo dient dan ook voldoende aandacht te besteden aan het afstemmen van de geboden dienstverlening aan de verwachtingen van zijn doelgroepen, inclusief steunpunten en dienstverleners. Om dit te realiseren wordt het overleg- en inspraakmodel van meemoo aangepast en verder uitgewerkt.

- meemoo prioriteert in zijn meerjarenplan naast het aanbieden van de eigen dienstverlening ook het versterken van de digitale maturiteit binnen de cultuursector door het delen van expertise en het aanbieden van opleidingen en tools. Aanvullend engageert meemoo zich om deel te nemen aan het participatietraject rond dienstverlening kunstenerfgoed (2026) en onderzoekt de organisatie hoe ze de opgebouwde kennis, dienstverlening en tools voor digitale bewaring kan door vertalen naar meerdere kunstdisciplines.

- Inzake de samenwerking met Europeana neemt meemoo de rol op van operationeel aanspreekpunt (aggregator) voor Vlaanderen. meemoo onderzoekt hoe organisaties die geen gebruik maken van de erfgoeddatabank betrokken kunnen worden teneinde ook andere digitaal cultureel erfgoedcollecties in Vlaanderen te aggregeren.

- Samen met het departement CJM onderzoekt meemoo hoe het Archief voor Onderwijs optimaal afgestemd kan worden in een strategische beleidsvisie op een samenwerking tussen cultuur en onderwijs.

- meemoo stemt zijn werking regelmatig af met de dienstverlening die Digitaal Archief Vlaanderen ontwikkelt In onderling overleg bekijken beide organisaties of er aanpassingen nodig zijn aan het huidige afsprakenkader.

- meemoo zorgt voor de duurzame ontwikkeling van de bestaande tools inzake metadata, en engageert zich om voor wat betreft de opstart van het termennetwerk op zoek te gaan naar de nodige projectfinanciering

Artikel 7 Bijdrage aan de digitale transformatieagenda

In uitvoering van artikel 3 van het decreet digitale transformatie werkt meemoo in nauwe samenwerking met Cultuurconnect, publiq en het departement CJM aan de ontwikkeling en implementatie van een gedeelde en geïntegreerde digitale transformatieagenda. Deze agenda benut de unieke sterktes van de betrokken organisaties en wordt afgestemd met relevante culturele organisaties. Hiervoor kunnen, in uitvoering van artikel 8, § 2 van het decreet digitale transformatie, bijkomende opdrachten aan meemoo worden verleend via het instrument van variabele subsidies.

Meemoo erkent het belang van de beleidsprincipes uit de visienota 'Van digitale kloof naar digitale verbinding, beleidsprincipes voor een inclusieve cultuursector' en houdt hiermee rekeninig bij de uitvoering van het meerjarenplan. Deze principes dragen bij tot een inclusieve en coherente uitbouw van het digitale culturele ecosysteem. Het Departement CJM kan, ter opvolging hiervan, passende maatregelen treffen, zoalsde deelname aan relevante stuurgroepen.

Deze gedeelde agenda zal worden bereikt door het harmoniseren van de digitale strategieën, het bevorderen van een cultuur van samenwerking en het gezamenlijk investeren in geavanceerde technologieën en vaardigheden. Volgende projecten maken reeds deel uit van deze gemeenschappelijke agenda, zoals beschreven in het meerjarenplan:

- meemoo draagt bij aan het stimuleren van de digitale maturiteit van de cultuursector, specifieke aandacht gaat hierbij naar het gebruik van de zelfevaluatietool digitale maturiteit
- meemoo blijft inzetten op het Archief voor Onderwijs, in afstemming met het departement CJM en andere relevante partijen
- meemoo draagt actief bij aan het ontwikkelen en implementeren van een waardenkader met focus op de digitale transformatie
- meemoo blijft inzetten op zijn werking mbt metadata (en specifiek OSLO) en AI

meemoo stemt samenwerkingen met andere beleidsdomeinen steeds af met het departement CJM en relevante partners, om versnippering en het ontwikkelen van afzonderlijke toepassingen te vermijden. Dit is vooral van belang wanneer opdrachten vanuit andere beleidsdomeinen worden verstrekt.

TITEL 3 VERBINTENISSEN VAN DE VLAAMSE GEMEENSCHAP

Artikel 8 Werkingssubsidie

§1. De Vlaamse Gemeenschap verbindt zich ertoe, binnen de perken van de daartoe in de algemene uitgavenbegroting van de Vlaamse Gemeenschap ingeschreven kredieten, vanaf 2026 en voor de duur van deze overeenkomst jaarlijks een subsidie van 6.985.000 euro ter beschikking te stellen van meemoo, voor de werkingskosten en voor het realiseren van de verplichtingen en verbintenissen vermeld in titel 2 van deze overeenkomst en invulling van de doelstellingen zoals omschreven in het meerjarenplan.

§2. Voor de jaren 2027-2030 zal de Vlaamse Gemeenschap, binnen de perken van de daartoe in de algemene uitgavenbegroting van de Vlaamse Gemeenschap ingeschreven kredieten, de subsidie aanpassen aan de tijdens de begrotingsronde gehanteerde index.

§3. De Vlaamse Gemeenschap kan tijdens de looptijd van deze overeenkomst bijkomende opdrachten geven aan meemoo, in uitvoering van artikel 8, § 2 van het decreet digitale transformatie. Deze bijkomende opdrachten worden beschreven in een addendum dat wordt gevoegd bij deze overeenkomst. Dit addendum bevat steeds meer info over de middelen die tegenover de bijkomende opdracht staat.

TITEL 4 VERANTWOORDING EN TOEZICHT

Artikel 9 Verantwoording

§1. Met het oog op controle van deze beheersovereenkomst en op de aanwending van de middelen die de Vlaamse Gemeenschap beschikbaar stelt, dient meemoo jaarlijks uiterlijk op 31 maart een functioneel en financieel verslag in.

Voor elke ingediende uitgave of kost, opgenomen in het financieel verslag, vermeld in het eerste lid, levert meemoo op eigen initiatief de onderliggende stavingsstukken aan, zoals facturen, offertes, kastickets, overeenkomsten, verslagen en tijdsregistraties.

§2. meemoo legt de jaarrekening tijdig neer bij de Balanscentrale van de Nationale Bank van België om te voldoen aan de wettelijke verplichtingen inzake deponering, en om de continuïteit en transparantie van het financieel beheer ten aanzien van derden te waarborgen.

Het financiële verslag, vermeld in paragraaf 1, moet overeenstemmen met de jaarrekening, vermeld in het eerste lid.

§3. meemoo koppelt elke kost in de leverancierslijst aan de analytische boekhouding. Elke kost moet traceerbaar zijn via minstens één van de volgende elementen: documentnummer, leverancier, bedrag en/of datum. Dit principe geldt eveneens voor tegenboekingen.

Artikel 10 Vrijwilligers

meemoo is ertoe gehouden de wet van 3 juli 2005 betreffende de rechten van vrijwilligers te respecteren en een transparante vrijwilligersadministratie te voeren. Daartoe voorziet meemoo:
1° een uniforme procedure voor alle vrijwilligers waarbij bij voorkeur steeds met een vrijwilligerscontract wordt gewerkt;
2° een nominatieve lijst van vrijwilligers per jaar.

De begunstigde voorziet in de verantwoordingsstukken die toelaten om de naleving van het eerste lid te controleren.

Artikel 11 Toezicht door de betrokken overheid

§ 1. Het departement CJM overlegt met meemoo op regelmatige tijdstippen over de uitvoering van de beheersovereenkomst.
§ 2. Als uit het toezicht ernstige tekortkomingen blijken, kan de Vlaamse Regering een of meerdere maatregelen opleggen zoals opgenomen in artikel 12 van het decreet digitale transformatie.

Artikel 12 Benoeming van een vertegenwoordiger van de Vlaamse Gemeenschap, aangeduid door de Vlaamse minister, bevoegd voor de cultuur

Er wordt een vertegenwoordiger van de Vlaamse Gemeenschap benoemd die de vergaderingen van het bestuursorgaan met raadgevende stem bijwoont. Deze vertegenwoordiger wordt aangeduid door de Vlaamse minister, bevoegd voor de cultuur.

De vertegenwoordiger van de Vlaamse Gemeenschap heeft als taak om de uitvoering van deze beheersovereenkomst op te volgen. De vertegenwoordiger van de Vlaamse Gemeenschap kan hierover aan het bestuursorgaan alle opmerkingen maken die deze nodig acht.

De vertegenwoordiger van de Vlaamse Gemeenschap wordt tijdig op alle vergaderingen van het bestuursorgaan van de organisatie uitgenodigd.

De vertegenwoordiger van de Vlaamse Gemeenschap kan alleen ontzet worden uit de functie door de betrokken Vlaamse minister. De vertegenwoordiger van de Vlaamse Gemeenschap blijft de functie waarnemen tot de Vlaamse Regering in vervanging voorziet.

De organisatie is ervan op de hoogte dat alle beslissingen genomen door de organisatie die afwijken van deze beheersovereenkomst, binnen een redelijke termijn door de vertegenwoordiger van de Vlaamse Gemeenschap aan de minister dienen te worden gemeld met een kopie aan de bevoegde administratie. Als de vertegenwoordiger van de Vlaamse Gemeenschap vaststelt dat een beslissing door het bestuursorgaan wordt genomen die afwijkt van de afspraken in deze beheersovereenkomst, kan die eventueel ook de uitvoering van deze beslissing tijdelijk laten opschorten. De Vlaamse minister, bevoegd voor de cultuur, nodigt dan binnen de twintig werkdagen de organisatie uit voor een overleg over deze beslissing.

Er zal bovendien op geregelde tijdstippen overleg worden gepleegd tussen de betrokken partijen en de vertegenwoordiger van de Vlaamse Gemeenschap over de uitvoering van deze beheersovereenkomst.

Artikel 13 Indicatoren

meemoo realiseerde in 2024 een nulmeting met betrekking tot onderstaande indicatoren. De rapportering over de voortgang wordt opgenomen in de jaarlijkse verantwoording.

a) het aantal culturele actoren, mediaorganisaties en overheden dat door het digitale instrumentarium van meemoo ondersteund wordt;

b) het aantal raadplegingen van het opgebouwde digitale geheugen via onlineplatformen en services van meemoo.

Artikel 14 Reservevorming

Voor de aanleg van reserves gelden de bepalingen van artikel 72, § 1 tot § 3 van het Besluit Vlaamse Codex Overheidsfinanciën van 17 mei 2019:

“§ 1. Maximaal 20% van het op jaarbasis toegewezen subsidiebedrag kan worden aangewend voor de aanleg van reserves.
De totale gecumuleerde reserves kunnen maximaal 50% van het subsidiebedrag van de laatst gesubsidieerde werkingsperiode bedragen.
Na motivering kan in een decreet of reglementaire bepaling worden afgeweken van het eerste en het tweede lid.

§ 2. Reserves die ten laste van subsidies aangelegd zijn conform paragraaf 1, mogen alleen worden aangewend voor de doelstelling waarvoor de initiële subsidie is toegekend.
§3. Reserves die ten laste van de subsidie zijn aangelegd, worden teruggevorderd op het einde of bij de vervroegde stopzetting van de gesubsidieerde activiteit."

Ter onderbouwing van de toelaatbaarheid en rechtmatigheid van opgebouwde reserves documenteert meemoo duidelijk:
1° welke subsidies reservevorming toelaten;
2° de herkomst van gereserveerde middelen, die gescheiden en transparant per analytische eenheid worden geboekt;
3° de aanleg van een afzonderlijke reserve per toegestane stroom;
4° dat in de gereserveerde bedragen geen middelen uit Vlaamse subsidies zijn opgenomen, tenzij uitdrukkelijk toegestaan.

Artikel 15 Uitbetaling van de werkingssubsidie

Voor de uitbetaling van de subsidie gelden de bepalingen van artikel 8 van het besluit van de Vlaamse Regering van 8 september 2023 tot uitvoering van het decreet van 23 juni 2023 tot structurele subsidiëring van kernorganisaties om de digitale transformatie van de cultuursector aan te sturen.

Artikel 16 Verbod op dubbele subsidiëring

§ 1. Overeenkomstig artikel 76, tweede lid, 4°, VCO is de begunstigde gehouden tot onmiddellijke terugbetaling van de subsidie indien deze al een subsidie ontvangt met dezelfde effecten op basis van dezelfde verantwoordingsstukken.

§ 2. De begunstigde voorziet in de verantwoordingsstukken die toelaten om de naleving van de eerste paragraaf te controleren.

TITEL 5 SLOTBEPALINGEN

Artikel 17 Communicatie, gebruik van het Nederlands en samenwerking met samenwerkingsverbanden van lokale overheden

§ 1. meemoo dient het logo van de Vlaamse overheid te gebruiken op alle externe communicatiemiddelen (publicaties, brochures, banners op evenementen, …). De standaardlogo's, en de wijzen waarop deze moeten worden aangebracht, bevinden zich op de website van het Departement Cultuur, Jeugd en Media: https://www.vlaanderen.be/cjm/nl/over-cjm/logo...

§ 2. meemoo erkent het belang van het gebruik van het Nederlands bij de uitvoering van de gesubsidieerde activiteiten.

§ 3. Indien meemoo in het kader van de uitvoering van de opdrachten onder artikel 4 samenwerkt met samenwerkingsverbanden van lokale overheden, treft zij de nodige voorbereidingen opdat dit vanaf 1 januari 2027 uitsluitend samenwerkingsverbanden zijn die georganiseerd zijn in overeenstemming met de principes van regioconform samenwerken, vermeld in artikel 6 van het Regiodecreet van 3 februari 2023.

In afwijking van het eerste lid, kan meemoo samenwerken met samenwerkingsverbanden van lokale overheden die niet georganiseerd zijn in overeenstemming met de principes van regioconform

samenwerken, vermeld in artikel 6 van het Regiodecreet van 3 februari 2023, wanneer deze samenwerkingsverbanden een uitzondering hebben verkregen met het oog op de vervulling van taken in het kader van het Bovenlokaal Cultuurdecreet van 15 juni 2018 of het Bovenlokaalcultuurdecreet van 8 maart 2024r, of van het Cultureelerfgoeddecreet van 23 december 2021.

Artikel 18 Aanpassing van de beheersovereenkomst

§ 1. De partijen verbinden zich ertoe de beheersovereenkomst te goeder trouw uit te voeren. § 2. Op initiatief van één van de partijen en na formeel akkoord van alle partijen kunnen bepalingen van deze overeenkomst aangepast worden. Deze wijzigingen worden neergeschreven in een addendum, dat onlosmakelijk deel uitmaakt van onderhavige beheersovereenkomst.
§3. Indien zich tijdens de duur van de overeenkomst ingrijpende wijzigingen voordoen, hetzij in de maatschappelijke omgeving waarin meemoo actief is, hetzij in de beleidsopties en deze wijzigingen de opdracht van meemoo dermate veranderen dat deze veranderingen niet kunnen ingepast worden in de vigerende afspraken tussen de partijen, dan kan deze overeenkomst op vraag van één van de ondertekenende partijen opnieuw onderhandeld worden.

Opgemaakt in één elektronisch exemplaar dat iedere partij verklaart ontvangen te hebben.

Voor meemoo,

Diederik Pauwelyn (Signature)
Digitaal ondertekend door Diederik Pauwelyn (Signature)
Datum: 2025.12.22 18:13:51 +01'00'

Diederik Pauwelyn
Voorzitter

Nico Verplancke (Signature)
Digitally signed by Nico Verplancke (Signature)
Date: 2025.12.22 16:04:24 +01'00'

Nico Verplancke
Algemeen directeur

Voor de Vlaamse Gemeenschap,

Getekend door:Caroline Gennez (Signatu
Getekend op:2026-02-01 12:57:51 +01:0
Reden:Ik keur dit document goed
Vlaamse overheid

Caroline GENNEZ
Vlaams minister van Welzijn en Armoedebestrijding, Cultuur en Gelijke Kansen